

COMMENT MIEUX COLLABORER ENSEMBLE

Des recommandations pour renforcer les partenariats entre les bailleurs de fonds et la société civile des jeunes

Après consultation avec 7 bailleurs de fonds et 17 organisations de la société civile (OSC) des jeunes et à travers une vaste recherche documentaire, Development Alternative a constaté que le fait d'établir des partenariats de collaboration fiables et ouverts, entre les bailleurs de fonds et les OSC des jeunes, peut accélérer la modification de l'équilibre du pouvoir et déclencher un changement mené par les jeunes. Ces recommandations pratiques destinées aux bailleurs de fonds et aux OSC des jeunes visent à fournir des mesures concrètes pour amplifier le leadership des jeunes dans le secteur du développement et créer des partenariats plus solides afin de mieux servir les communautés.

RECOMMANDATIONS AUX BAILLEURS DE FONDS.

• Favorisez et financez les collaborations entre les OSC des jeunes :

La collaboration et la communication entre les OSC des jeunes est très valorisée et gratifiante, mais cela ne peut pas être suffisamment poursuivi car les écosystèmes de financement soutiennent rarement les investissements pour établir des relations et explorer de nouveaux partenariats. Cependant, les bailleurs de fonds, travaillant avec un large éventail d'organisations dirigées par des jeunes, disposent d'une occasion unique de rassembler différents partenaires du monde entier en organisant des événements d'apprentissage ou des ateliers de partage des compétences. Favoriser des collaborations meilleures et plus innovantes entre les OSC des jeunes est un domaine de travail émergent qui doit être mieux étudié, exploré et financé.

• Ayez confiance que les OSC des jeunes sont des experts de leurs propres réalités :

Sachant que les OSC des jeunes valorisent l'opportunité de renforcer leurs capacités et que les ressources devraient être intégrées dans les mécanismes de financement pour combler les lacunes en matière de capacités, il est important d'être convaincu que les jeunes sont des experts de leurs propres réalités et savent donc le mieux quelles sont les compétences et le type de formation dont ils ont besoin et d'où les acquérir. Les bailleurs de fonds doivent s'engager à soutenir les OSC des jeunes pour qu'elles préservent leur indépendance et leur autonomie, et encourager ces organisations à se considérer comme des partenaires crédibles et dignes de confiance.

• Renforcez les relations avec les jeunes bénéficiaires :

Consacrez du temps pour connaître les visions, les aspirations et les défis des jeunes financés par les programmes des bailleurs de fonds ; créez un espace d'apprentissage mutuel, plutôt qu'un soutien unilatéral, qui à long terme renforcera les relations et, en fin de compte, les résultats de tout programme conçu pour soutenir le travail des OSC des jeunes. En embauchant des jeunes pour gérer les subventions destinées aux jeunes, il sera plus facile aux bailleurs de fonds d'établir des dialogues plus ouverts avec les partenaires. Cela dit, être jeune ne fait pas de vous forcément un allié des groupes dirigés par les jeunes : assurez-vous que ceux qui gèrent les relations avec les bénéficiaires sont de véritables alliés de la société civile des jeunes.

• Aidez les OSC des jeunes à devenir financièrement indépendantes des bailleurs de fonds :

Les OSC des jeunes ont un clair intérêt à explorer des stratégies alternatives pour financer et exécuter leur travail, mais la plupart n'ont pas progressé dans cette direction en raison d'un manque de compétences, de ressources, d'expérience, de confiance et / ou d'une dépendance excessive à l'égard du financement des bailleurs de fonds. Les OSC des jeunes doivent recevoir le soutien nécessaire pour tester et créer de nouveaux modèles de développement économique qui exploitent mieux leurs forces, et qui soient spécifiques au contexte et puissent leur offrir plus de durabilité et d'indépendance financière.

• Localisez votre programme de financement avec plus de flexibilité :

Veillez à ce que les subventions spécifiques soient accessibles aux OSC locales des jeunes, par exemple en tenant compte des différents niveaux des capacités administratives. Pour ce faire, les bailleurs de fonds pourraient vouloir s'associer avec des organismes subventionnaires qui allègent le fardeau de l'approvisionnement et permettent de financer les OSC des jeunes non-enregistrées ou qui disposent d'une faible capacité administrative. La localisation peut également être sapée par la présence de bureaux de pays appartenant aux organisations non gouvernementales (ONG) internationales, qui rendent souvent la demande de financement plus compétitive pour les petites OSC des jeunes et les communautés locales.

• Privilégiez les communications réactives et bienveillantes :

Il est nécessaire de tenir compte de la qualité de la communication lorsqu'on traite avec les OSC des jeunes partenaires. Si les bailleurs de fonds n'ont pas la capacité de maintenir une communication réactive et bienveillante avec les jeunes partenaires subventionnés, envisagez d'employer un intermédiaire, tel qu'une organisation dirigée par des jeunes, pour gérer plus étroitement les communications et les relations.

RECOMMANDATIONS AUX OSC DES JEUNES.

• Investissez dans les expertises des jeunes et rémunérez-les d'une manière équitable :

Il est important de rémunérer et de valoriser équitablement les connaissances et l'expertise des jeunes engagés dans les programmes. Il est pratique courante pour les organisations internationales d'inviter des jeunes à participer à des programmes et de « faire appel à leurs lumières » sous la bannière de la « participation des jeunes », sans reconnaître suffisamment leur temps et leur expertise.

• Gagnez plus de visibilité en postulant aux opportunités :

Soumettre une candidature est un moyen d'acquérir de la visibilité et d'initier une relation avec un bailleur de fonds, même si la subvention ne vous est pas octroyée. Il peut être utile pour les OSC des jeunes de commencer à solliciter de petits fonds qui seraient plus faciles à gérer, et pouvant générer une expérience importante pour obtenir et coordonner des fonds plus importants à l'avenir. Les OSC des jeunes devraient investir dans l'établissement de relations et soutenir des réseaux pouvant renforcer leurs capacités à gérer les écosystèmes de financement, accéder à de nouvelles idées et formuler des stratégies créatives pour mener et soutenir leur travail.

• Créez des méthodes de travail nouvelles et innovantes capables de mieux répondre aux besoins de votre organisation :

Pour exploiter le potentiel de changement et d'innovation, les OSC des jeunes devraient envisager de renoncer aux structures organisationnelles traditionnelles (généralement observées dans les grandes ONG) et plutôt adopter des styles de leadership, des stratégies et des outils de communication nouveaux et différents qui offrent une plus grande flexibilité, peuvent être adaptés à leurs contextes spécifiques et accélèrent les processus comme l'innovation.

• N'ayez pas peur d'explorer différentes relations et partenariats :

Explorez des relations avec les jeunes entrepreneurs et les start-ups sociales dirigées par des jeunes, qui, bien que n'étant pas identifiées comme des OSC des jeunes, ont probablement de différentes expériences et approches à offrir aux OSC des jeunes qui sont à la recherche de nouvelles pratiques de mise en œuvre et d'un financement indépendant et durable.

• Soyez honnêtes à propos de vos forces, vos défis et opportunités :

Soyez clairs et honnêtes en ce qui concerne les idées, les priorités et les préoccupations des bailleurs de fonds et des autres partenaires. Être clair et précis à propos des types de soutien dont les OSC des jeunes ont besoin et les partenariats qu'elles aimeraient établir crée une collaboration à la fois plus significative et efficace, et conduit à de meilleurs résultats. Malgré la dynamique de pouvoir en place, les OSC des jeunes gagneront à croire qu'elles sont des experts de leur propre réalité, en restant ouvertes quant à leurs défis et aux opportunités permettant de créer conjointement des solutions. À cette fin, les OSC des jeunes gagneraient à renforcer leurs capacités et approches, par exemple en matière de narration, pour raconter clairement et avec force leur propre histoire.

Cette recherche a été coordonnée en partenariat avec Recreare et Intrac.
Ce projet de recherche est financé par UK aid à travers le gouvernement du Royaume-Uni.

Development Alternative vise à changer radicalement comment le secteur de développement fonctionne, en donnant la priorité aux jeunes et en les aidant à libérer leur pouvoir individuel et collectif pour apporter des changements réels et durables. Development Alternative convoque le Youth Collective, un espace qui rassemble des organisations de la société civile dirigées par des jeunes et au service des jeunes pour co-crée des outils qui répondent aux défis communs, tels que les ressources, le leadership, la coordination et les perceptions négatives envers les jeunes.

Dans cet espace, les partenaires de développement et les bailleurs de fonds seront liés aux membres du Youth Collective et créeront conjointement une approche commune pour relever les grands défis du développement.

Vous pouvez en savoir plus ou rejoindre le Youth Collective sur le site : www.youth-collective.org



DEVELOPMENT
ALTERNATIVE

