

# ESFUERZOS PARA UN MEJOR TRABAJO EN CONJUNTO

Recomendaciones para el fortalecimiento de las alianzas entre **los donantes** y **organizaciones juveniles de la sociedad civil**

En consulta con 7 donantes y 17 organizaciones juveniles de la sociedad civil, (OSCs) y a una extensa revisión de literatura, el grupo de Development Alternative llegó a la conclusión que aquellas relaciones abiertas con los donantes, basadas en la confianza y la colaboración permiten transformar las relaciones de poder, y como consecuencia, promover un cambio impulsado por el liderazgo de los jóvenes. Estas recomendaciones prácticas han sido concebidas para los donantes y las OSC juveniles, con el fin de ofrecer medidas prácticas que permitan no sólo potenciar la capacidad de liderazgo de las juventudes, sino también crear asociaciones más sólidas que contribuyan de manera significativa a las comunidades directamente implicadas.

## RECOMENDACIONES PARA DONANTES.

### • Fomente y financie colaboraciones entre las OSC juveniles:

La colaboración y la conexión entre las OSC juveniles es muy valorada y gratificante, sin embargo, ésta no logra prosperar debido a que los ecosistemas de financiación rara vez apoyan aquellas inversiones que permitan no sólo establecer relaciones, sino también explorar nuevas alianzas. No obstante, aquellos donantes que trabajan con una amplia gama de organizaciones juveniles tienen una oportunidad única de reunir en un sólo lugar a distintos socios de todo el mundo, gracias a su capacidad de convocatoria y la posibilidad de organizar eventos y talleres enfocados en el intercambio de conocimientos y aprendizajes. El fomento de alianzas estratégicas e innovadoras con las OSC juveniles es un área de trabajo emergente que requiere de más indagación, reconocimiento y financiamiento.

### • Apoyar a las OSC juveniles para que se independicen de la financiación de los donantes:

Existe el interés por parte de las OSC juveniles de explorar distintas estrategias y alternativas que les permitan financiar y realizar su trabajo. Sin embargo, la mayoría no ha avanzado en esta dirección por falta de habilidades, recursos, experiencia, confianza y/o por depender demasiado de la financiación de los donantes. Hay que apoyar a las OSC juveniles para que prueben y creen nuevos modelos de desarrollo empresarial, basados en sus fortalezas y su contexto, en miras a que logren sostenibilidad e independencia financiera.

### • Confíe en el hecho que las OSC juveniles son expertas en sus propias realidades:

A pesar de que las OSC juveniles valoran la oportunidad de fortalecer sus capacidades, y por lo tanto los recursos disponibles deberían invertirse en mecanismos de financiación que logren atender las disparidades en términos de capacidad, es importante confiar en que los jóvenes son expertos en sus propias realidades y, por consiguiente, tienen certeza sobre el tipo de aptitudes y capacitación que requieren y las maneras para obtenerlas. Los donantes deben no sólo comprometerse a apoyar a las OSC juveniles con el fin que éstas mantengan su independencia y autonomía, sino también estimularlas para que fortalezcan su confianza sí mismas y sepan que son socios creíbles.

### • Localice su programa de financiación mediante una agenda más flexible:

Garantizar que las subvenciones específicas sean accesibles por las OSC juveniles locales. Ejemplo de ello puede ser el incluir distintos niveles de capacidad administrativa dentro de un proyecto. Para ello, los donantes podrían asociarse con organismos de sub-concesión que alivien la carga en las contrataciones y permitan financiar a OSC juveniles no registradas o con poca capacidad administrativa. La localización también puede verse perjudicada por la presencia de oficinas nacionales de organizaciones internacionales no gubernamentales (ONG), quienes a menudo hacen que la demanda de financiación sea más competitiva para aquellas OSC juveniles de base más pequeñas.

### • Dar prioridad a una comunicación atenta y receptiva:

La calidad de la comunicación es indispensable a la hora de colaborar con las OSC juveniles. Si los donantes no tienen la capacidad de mantener una comunicación receptiva y atenta con los receptores de las subvenciones, se debería considerar la posibilidad de recurrir a un intermediario, como por ejemplo, una organización dirigida por jóvenes, con el fin que se logren gestionar las comunicaciones y las relaciones de manera más directa.

### • Fortalezca las relaciones con los beneficiarios juveniles:

Invertir tiempo para conocer las visiones, aspiraciones y desafíos de aquellos jóvenes financiados gracias a los programas de los donantes. Crear un espacio para el aprendizaje mutuo, en lugar de un apoyo unidireccional, debido a que a largo plazo, éste fortalecerá la relación y por consecuencia, los resultados de cualquier programa diseñado para apoyar la labor de las OSC juveniles. Contratar a jóvenes para que ellos mismos gestionen esas subvenciones, para crear espacios de diálogo abiertos y directos con los socios. Sin embargo, se debe tener cuidado con el hecho de asumir que el ser joven automáticamente lo convierte en un aliado de los grupos juveniles. Por lo tanto, hay que asegurarse de que quienes gestionan las relaciones con los públicos principales de esas subvenciones sean verdaderos aliados de la sociedad civil juvenil.

# RECOMENDACIONES PARA OCS JUVENILES.

## • Invertir en la experiencia y experticia de los jóvenes y compensarla de forma justa:

Es importante compensar y valorar de forma justa los conocimientos y la experiencia de los jóvenes que participan en los programas. Es una práctica habitual que las organizaciones internacionales inviten a los jóvenes a los programas y “les expriman el cerebro/saquen información” bajo el pretexto de la “participación juvenil”, sin reconocer adecuadamente su tiempo y su conocimiento.

## • Ganar visibilidad al aplicar a distintas oportunidades:

Enviar una solicitud es una forma de conseguir visibilidad y comenzar una relación con un donante, incluso si la subvención no se obtiene. Puede ser útil para las OSC juveniles empezar a solicitar fondos pequeños que puedan ser más fáciles de gestionar, lo que genera una experiencia importante para acceder y coordinar fondos más grandes en el futuro. Las OSC juveniles deben invertir en la creación de redes de apoyo, y en el fomento de relaciones que les permitan fortalecer esas capacidades con el fin de, no solo navegar por los ecosistemas de financiación, sino también acceder a nuevas ideas y formular estrategias creativas para mantener y hacer su trabajo.

## • Crear formas de trabajo innovadoras que satisfagan las necesidades de su organización:

Las OCS juveniles deberían usar ese potencial de cambio e innovación, para apalancar a sus organizaciones. Es recomendable alejarse de las estructuras organizacionales tradicionales (típicas de las ONG más grandes) y, en su lugar, adoptar nuevos y/o distintos estilos de liderazgo, estrategias y herramientas de comunicación que ofrezcan mayor flexibilidad y puedan adaptarse a sus contextos específicos, ya que de esa manera podrán acelerar sus procesos.

## • No tener miedo de explorar distintas conexiones y posibles asociaciones:

Se debe explorar el establecimiento de relaciones con jóvenes emprendedores y/o empresas emergentes con vocación social dirigidas por jóvenes, ya que, si bien no se autodenominan como OSC juveniles, es probable que tengan diferentes experiencias y enfoques que podrían serles útiles a aquellas OSC juveniles que buscan implementar alternativas de financiación independientes y sostenibles.

## • Ser sincero sobre los puntos fuertes, los retos y las oportunidades:

Ser abierto y honesto con los dotantes y los socios a cerca de las ideas, las prioridades y las preocupaciones que se tienen. Ser claro y específico sobre los tipos de apoyo que se necesitan, así como también sobre el tipo de alianzas que se desean establecer. Esto permitirá crear una colaboración más significativa y eficaz, y conducirá a obtener mejores resultados. A pesar de la dinámica de poder existente, las OSC juveniles se beneficiarán si confían en que son expertas en su propia realidad, permaneciendo abiertas a sus desafíos y también a las oportunidades para crear soluciones conjuntamente. Por lo tanto, las OSC juveniles deberían propender por el fortalecimiento de ciertas capacidades tales como, la narración de historias, con el fin de contar con claridad y fuerza su propia historia.

Esta investigación fue coordinada en alianza con Recrear e Intrac.  
Este proyecto de investigación está financiado por UK Aid del gobierno del Reino Unido.

**The Development Alternative** pretende cambiar radicalmente el funcionamiento del desarrollo poniendo a los jóvenes en primer lugar y apoyándolos para que den rienda suelta a su poder individual y colectivo y así llevar a cabo cambios reales y sostenibles. The Development Alternative convoca al Colectivo Juvenil, un espacio que reúne a organizaciones de la sociedad civil lideradas por jóvenes y al servicio de los jóvenes para crear conjuntamente herramientas que aborden retos comunes, como la dotación de recursos, el liderazgo, la coordinación y el manejo de las percepciones negativas de los jóvenes, entre otros.

En este espacio, los socios y los donantes se conectarán con los miembros del Colectivo Juvenil y de manera conjunta crearán un enfoque para abordar los grandes retos del desarrollo.

Puedes obtener más información o unirse al Colectivo Juvenil en [www.youth-collective.org](http://www.youth-collective.org)



DEVELOPMENT  
ALTERNATIVE

